



UFO - Organisationsutredningen

Jeanette Olofsson

Annie Plantin

Stefan Johansson

Ingela Eriksson

Hasse Hagberg

Uppdrag

Lägga fram förslag på hur svensk
boule ska organiseras och
administreras.

Vår lägesanalys 1:

- Boule har etablerats i Sverige.
- Boule har blivit en tävlingsidrott i RF-familjen.
- Nästan alla vet vad boule är.
- Många har bouleklot hemma och spelar boule som en rolig fritidssysselsättning.
- Ett gäng andra organisationer har tagit upp boule i sin verksamhet.

**En organisation som uppnått
alla sina ursprungliga mål!**

Vår lägesanalys 2:

- Administrativa rutiner delvis oklara och bristfälliga.
- Tillämpning av vissa administrativa rutiner behöver förändras.
- Delegationsordning och ärendehantering oklar
- Stora fasta kostnader för förvaltning av verksamheter
- Stagnation i kärnverksamheten
- Obefintlig (nästan) ledarutvecklings- och utbildningsverksamhet
- Små resurser för utvecklingsinsatser
- Oflexibel organisationsmodell
- Gnäll och gny i organisationen

**En organisation som riskerar
att hamna i en allvarlig kris!**

Boulens dilemma:

- Alla vill spela. Alla kan spela. Alla vill ha ledare. Få vill vara ledare.
- Ingen (nästan) vill arbeta med att utveckla organisationen och administrera verksamheten.
- De som vill och kan arbeta med utveckling och administration har ofta ont om tid.
- Svag ledarrekrutering ger sämre verksamhet = färre tycker det är roligt att spela.

Om nu det är en tröst så har många andra organisationer samma problem!

Vad vill vi åstadkomma?

- Effektiv och tydlig administration som har ett starkt IT-stöd.
- Administrativ basorganisation.
- Frigöra resurser för långsiktigt utvecklingsarbete.
- Stärka de ideella insatserna med arvoderad eller anställd personal.
- Långsiktigt planeringsperspektiv, fleråriga satsningar.
- Projekt, arbetsgrupper, kommittéer, ansvariga, arvoderad och anställd personal genomför planerad verksamhet.

Tre övergripande mål:

- Kvalitetssäkra befintlig verksamhet
- Rekrytera nya ledare och nya boulespelare
- Utveckla tävlingsverksamheten

Förslagens karaktär

Vi pekar ut en riktning och har ganska mycket detaljer i texten men förslagen är ofta av karaktären ”ge styrelsen i uppdrag att utforma verksamheten enligt ovan”.

Det är en medveten hållning. Styrelsen måste ha frihet att påverka detaljutformningen. Faktorer som måste beaktas dyker upp hela tiden. Då blir det olyckligt om årsmötet detaljreglerat besluten.

Men det lägger ett stort ansvar på den kommande styrelsen att arbeta i enlighet med de linjer och intentioner som årsmötet nu ska besluta.

Förslag 1:

Basorganisation

Kansliresurs Personal: Kanslist/ Administrativt ansvarig	Administration Personal: Administrativt ansvarig, kanslist Köpt tjänst: Ekonomihantering		Arbetsutskott	Förbundsstyrelse
	Utveckling Personal: Projektledare Köpt tjänst: IT-utveckling	Arbetsgrupper, projekt och ansvariga vid behov.		
	Tävlingsverksamhet Arvoderad: Landslagsansvarig	Tävlingskommitté		
		Domarkommitté		
		Regelkommitté		
		SM-kommitté		
	Medlemsinformation Arvoderad: Redaktör	Arbetsgrupper, projekt och ansvariga vid behov.		
		Skribenter ute i landet		

Förslag 1:

Basorganisation

- Anställd och arvoderad personal bemannar basorganisationen
- Ska i högre utsträckning stötta både utvecklingsarbete och kärnverksamhet
- Tydliga och realistiska befattningsbeskrivningar
- Vissa tjänster kan köpas in

Förslag 1:

Basorganisation

UFO föreslår förbundsmötet besluta att:

1. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att inrätta en basorganisation enligt ovan.
2. Instruera förbundsstyrelsen att i hög utsträckning arvodera och projektanställa personal utöver den bemanning som finns i basorganisationen.
3. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att utarbeta befattningsbeskrivningar för fast och tillfälligt anställd personal enligt ovan.
4. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att utreda om vissa administrativa tjänster kan köpas in.

Förslag 1:

Förtroendemannaorganisation

- Tydligare rollfördelning
- Förbundsstyrelsen arbetar långsiktigt
- Förbundsstyrelsen kvalitetssäkrar och följer upp
- AU för ett uttalat arbetsledar- och arbetsgivaransvar
- AU ansvarar för att ärenden blir hanterade korrekt och i rätt tid
- Löpande arbete och detaljplanering görs av anställda, arvoderade och förtroendevalda som arbetar via kommittéer, arbetsgrupper, projekt, etc .
- Färre fasta kommittéer, arbeta med olika arbetsformer för att skapa aktivitet som leder till resultat.

Förslag 1:

Förtroendemannaorganisation

UFO föreslår förbundsstyrelsen besluta att:

5. Förbundsstyrelsens arbete i högre utsträckning ska inriktas på planering på längre sikt och uppföljning/utvärdering av genomfört arbete.
6. AU får ett ansvarsområde enligt ovan.
7. Genomförande av redan planerad och beslutad verksamhet i hög utsträckning genomförs av kommittéer, arbetsgrupper, projekt och enskilda ansvariga personer.
8. Rollerna för ordförande, sekreterare och kassör i princip ska följa beskrivningen enligt ovan.
9. Förbundsstyrelsen får i uppdrag att genomföra en förändring av kommittéstrukturen i linje med resonemangen i bilaga 1.

Förslag 2:

Organisation av det administrativa arbetet

- Fortsatt satsning på SBF Online med årliga utvecklingsplaner och utbildning i hur det ska användas effektivt.
- Skärpta krav på inaktiva föreningar genom utökade minimikrav
- Revisorerna får en tydlig roll i att utvärdera effekten av det förändringsarbete som nu drar igång.
- Enkelt diarium/ärendehanteringssystem införs.

Förslag 2:

Organisation av det administrativa arbetet

UFO föreslår förbundsstyrelsen besluta att:

10. Utvecklingen av SBF Online fortsätter enligt årligen upprättade utvecklingsplaner.
11. Distriktskonferensen årligen utvärderar och diskuterar utvecklingen av SBF Online.
12. Förbundsstyrelsen och kansliet får i uppdrag att ta fram informationsmaterial och genomföra utbildningssatsningar för att klubbar och distrikt ska kunna använda SBF Online effektivt.
13. Förbundsstyrelsen får i uppdrag att definiera administrativa minimikrav för föreningar.
14. Kansliet under 2008 får i uppdrag att genomföra stödåtgärder för föreningar som har svårt att fullfölja administrativa minimikrav.
15. Föreningar som trots påminnelser inte uppfyller de administrativa minimikraven från och med utgången av 2010 utesluts ur Svenska Bouleförbundet.
16. Revisorerna ges i uppdrag att mer i detalj följa och utvärdera att de nu beslutade förändringarna verkställs och får avsedd effekt.
17. Det utökade uppdraget gäller 2008 och 2009.
18. Förbundsstyrelsen och revisorerna får i uppdrag att planera hur detta arbete ska genomföras.
19. Att förbundsstyrelsen och kansliet får i uppdrag att införa ett diarium/enkelt ärendehanteringssystem.

Förslag 2:

Hantering av ärenden, dokumentation och utvärdering

- Tydligare rutiner för ärendehantering och delegationer.
- Bättre dokumentation av praxis och rådande policy så att samma fråga får samma svar.
- Tydligare information om beslut som fattats.
- Förbättrad introduktion och ”inskolning” av nyvalda.
- UTREDNING: System och verktyg för utvärdering.
- Regelbunden utvärdering av viktig verksamhet.

Förslag 2:

Hantering av ärenden, dokumentation och utvärdering

UFO föreslår förbundsmötet besluta att:

20. Förbundsstyrelsen får i uppdrag att genomföra förbättringar av den interna administrationen enligt ovan.
21. Kansliet ges i uppdrag att ta fram ett förslag till intranät/extranät för förtroendevalda där beslut och dokumentation blir sökbara
22. Förbundsstyrelsen får i uppdrag att ta fram ett introduktionsprogram för nyvalda förtroendevalda.
23. Förbundsstyrelsen tillsätter en arbetsgrupp som tar fram ett förslag till system och verktyg för utvärdering
24. Förbundsstyrelsen får i uppdrag att regelbundet utvärdera verksamhet enligt ovan.

Förslag 3:

Ändrad avgiftsstruktur

- Behåll licensavgiften
- UTREDNING: Hantering av licens, införa A och B licens?
- Slopa sanktionsavgifterna
- Stötta behövande distrikt direkt ur SBF:s budget
- Höj den årliga föreningsavgiften

**Du som undrar:
B-licens på 40 kronor skulle ge cirka 250-300 000.
Slopade sanktionsavgifter ger ett minus på ca 190 000.
Höjd föreningsavgift skulle ge ca 228 000**

Förslag 3:

Ändrad avgiftsstruktur

UFO föreslår förbundsstyrelsen besluta att:

25. Förbundsstyrelsen ges i uppdrag att utarbeta ett licensförslag.
26. Förslaget diskuteras vid distriktskonferens och införs till säsongen 2009.
27. Sanktionsavgifterna...
28. Den årliga avgiften för licenser höjs från 500 kronor från och med 2009.
29. Nybildade föreningar befrias från föreningsavgiften under det år de begär inträde i förbundet.

Nytt förslag: Punkterna 25-29 läggs in i en utredning om licenser, sanktionsavgifter och föreningsavgifter.

Förslag 4:

Organisation av olika verksamheter

- Bedriv verksamhet i lämplig form.
- Sätt samman grupper från olika organisationsled
- Grupper kan bestå av en blandning av förtroendevalda, anställda och arvoderade.
- Uppdrag och uppgifter kan vara olika långa i tid och bör oftare vara preciserade i tid (2 månader, 3 år, årligen etc.)
- Personer som inte vill sitta i styrelser och kommittéer kanske kan göra avgränsade insatser inom en rad olika områden.
- Styrelsens jobb är att få andra att göra jobbet!

Förslag 4:

Organisation av olika verksamheter

UFO föreslår förbundsmötet besluta att:

30. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att årligen planera hur verksamheten bäst organiseras och genomförs.
31. Olika sammansättningar och arbetsformer testas och utvärderas.
32. Samverkan mellan förbund och distrikt oftare sker direkt i projekt och arbetsgrupper.
33. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att kartlägga vilka personer som kan tänka sig att genomföra avgränsade arbetsinsatser inom svensk boule.

Förslag 4:

Fokus på ett fåtal centrala verksamhetsområden

- Tävlingsverksamhet
- Medlemsverksamhet
- Ungdomsverksamhet
- Ledarskapsutveckling
- Utbildning

**Bryt nedåtgående
trender!**

Förslag 4:

Fokus på ett fåtal centrala verksamhetsområden

UFO föreslår förbundsstyrelsen besluta att:

34. Tävlingsverksamhet, medlemsrekrytering och ungdomsverksamhet ska vara prioriterade verksamhetsområden.
35. Förbundsstyrelsen ges i uppdrag att ta fram en plan för ledarutveckling inom svensk boule.
36. Förbundsstyrelsen ges i uppdrag att ta fram en plan för kompetensutveckling av anställda och förtroendevalda i alla delar av organisation.

Nu är det bara 17
punkter kvar!

Förslag 5:

Medlemsinformation

- Årskrönika, Tävlingskalender, Webbplats och nyhetsbrev för medlemmar bör vara basen i medlemsinformationen.
- Nuvarande nyhetsbrev till förtroendevalda fungera bra.
- Omstrukturering av webbplatsen behövs.
- Avdelning på webbplatsen med tydligare "magasinkänsla".
- Arvoderad huvudredaktör och lokala redaktörer

Förslag 5:

Medlemsinformation

UFO föreslår förbundsmötet besluta att:

37. Ge ut en Årskrönika med tävlingskalender även 2008
38. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att se över och eventuellt strukturera om webbplatsen.
39. Inrätta ett e-nyhetsbrev riktat till medlemmar.
40. Förbundsstyrelsen ges i uppdrag att arvodera en huvudredaktör.
41. Förbundsstyrelsen fortsätter arbetet med att bygga upp en grupp med lokala redaktörer.
42. Förbundsstyrelsen, huvudredaktören och de lokala redaktörerna gemensamt arbetar fram ett koncept för ett "webbmagasin".

Förslag 6:

Marknadsföring

- Det saknas en gemensam syn på vad marknadsföringen ska åstadkomma och hur den ska genomföras.
- **UTREDNING:** Ta fram ett förslag som beslutas bättre förankras i organisationen.

Förslag 6:

Marknadsföring

UFO föreslår förbundsmötet besluta att:

43. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att tillsätta en arbetsgrupp som ska lägga fram förslag på ny marknadsföringsstrategi.
44. Att gruppen ska redovisa sitt förslag vid distriktskonferensen 2008.

Förslag 7:

Demokratisk organisation

- Behåll nuvarande organisation. Men diskutera hur den kan utvecklas.
- Motverka gnällkulturen.
- Testa nya mötesformer. Arbeta mer regionalt.
- Stöd till distrikt som har problem

Förslag 7:

Demokratisk organisation

UFO föreslår förbundsmötet besluta att:

45. Distriktskonferensen 2008 tar upp frågan om regionala samarbeten och behovet av stöd till distriktsstyrelser.

Förslag 8:

Tävlingsverksamheten

- Stort behov av att arbeta med långsiktig utveckling.
- Inrätta/återuppliva arrangörsforum.
- Tillsätt en tävlingskonsulent.
- Testa olika koncept och spelformer.

Förslag 8:

Tävlingsverksamheten

UFO föreslår förbundsmötet besluta att:

46. En 3-4 årig satsning på tävlingsverksamheten genomförs.
47. Förbundsstyrelsen tillsätter en arbetsgrupp som under 2008 förbereder satsningen.
48. En arvoderad/deltidsanställd tävlingskonsulent knyts till förbundskansliet senast 2009.
49. Ett arrangörsforum inrättas senast 2009.

Förslag 9:

Samarbete med andra organisationer

- UTREDNING: Hur kan alliansföreningar knytas närmare SBF?
- UTREDNING: Hur säkerställer vi att det finns tillräckligt många och stora hallar i våra storstäder?
- Ökat samarbete med andra organisationer som har boulevards i sin verksamhet.

Förslag 9:

Samarbete med andra organisationer

UFO föreslår förbundsstyrelsen besluta att:

50. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att utreda hur alliansföreningar kan knytas närmare Svenska Bouleförbundet.
51. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda distrikt bilda en arbetsgrupp som tar fram en strategi för etablering av hallar i storstadsområden.
52. Ge förbundsstyrelsen i uppdrag att inrätta regelbundna samråd med Korpen och pensionärsorganisationer på central och vid behov även regional nivå
53. Ta fram introduktionsmaterial från SBF som får användas av andra organisationer.

Nu var det inget mer!

Nu är det slut!